



Ministerie van Financiën

> Retouradres Postbus 20201 2500 EE Den Haag

Ministerie van Economische Zaken
Hoofddirecteur Interne Organisatie en Uitvoering
mr. H.J.I.M de Rooij
Bezuidenhoutseweg 73
2954 AC Den Haag

Directie Begrotingszaken

Korte Voorhout 7
2511 CW Den Haag
Postbus 20201
2500 EE Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Inlichtingen

Luuk Leussink &
Maayke van Berkum

T 070-342 7415
l.leussink@minfin.nl

Ons kenmerk

BZ/2015/448U

Uw brief (kenmerk)

Datum 11 april 2016

Betreft Aanbieding doorlichtingsrapport DICTU

Geachte heer De Rooij,

De Regeling agentschappen schrijft voor dat elk agentschap tenminste eens in de vijf jaar wordt doorgelicht. De doorlichting heeft als algemene doelstelling: "Het geven van inzicht in het functioneren van het agentschap DICTU in het licht van de Regeling agentschappen op de gebieden governance, financieel beheer, doelmatigheid en bekostiging". De doorlichting van DICTU is door de directie Begrotingszaken van het ministerie van Financiën in samenwerking met de directie Financieel-economische Zaken van het ministerie van Economische Zaken uitgevoerd en kort geleden afgerond. Met deze brief bieden wij u ons rapport aan en maken wij de gezamenlijke aanbevelingen aan u kenbaar.

In het doorlichtingsrapport hebben wij zeven aanbevelingen opgenomen:

- Bezie binnen een jaar, of eerder naar aanleiding van de uitkomsten van het project Vereenvoudiging aansturing agentschappen, opnieuw de governancestructuur ten aanzien van DICTU met als aandachtspunt de in de Regeling agentschappen opgenomen verdergaande scheiding tussen de (rollen van) eigenaar en opdrachtgever. Bij de meeste agentschappen wordt hier invulling aan gegeven door de SG als neutrale eigenaar (ten opzichte van opdrachtgevers) te positioneren van het agentschap. Borg de afspraken voor het stelsel van sturen, beheersen en verantwoorden door deze te formaliseren in een covenant tussen DICTU, EZ-opdrachtgever Directie Bedrijfsvoering en de eigenaar. Leg hierin ook vast hoe de eigenaar omgaat met nieuwe opdrachten en/of opdrachtgevers.
- Organiseer één bestuurlijk overleg met daarin zowel de interne als de externe opdrachtgevers, als de eigenaar.
- Zorg ervoor dat DICTU intern een centrale regievoering heeft op het aannemen van opdrachten, het opstellen van offertes, levering van prestaties en het beheer van opdrachten.
- Zet de ingezette weg van verbeteringen in het financieel beheer voort. Formuleer de doelstellingen concreet (SMART) en controleer periodiek (eens per twee maanden).
- Ontwikkel als agentschap in samenwerking met de eigenaar en opdrachtgevers indicatoren op grond waarvan eenduidiger kan worden vastgesteld wat de doelmatigheid van de uitvoering is en hoe deze zich

ontwikkelt, om er vervolgens op te kunnen sturen. Betrek hierbij eventueel externe deskundigheid.

- Zorg ervoor dat DICTU jaarlijks in de begroting van het nieuwe jaar alvast rekening houdt met ontwikkelingen die de kosten beïnvloeden. Nu wordt er vooral gestuurd op basis van realisatie in het afgelopen jaar. Hierdoor ontstaat er een meer realistische begroting.
- Ontwikkel binnen een jaar een kostprijsmodel dat helder, eenduidig en transparant is. Hanteer hierbij het beginsel dat de gebruiker betaalt. Maak hierbij ook duidelijk wie welke risico's draagt en schets een meerjarenbeeld van enerzijds het inhoudelijke portfolio aan werkzaamheden voor opdrachtgevers en anderzijds het hiermee gepaard gaande meerjarige budgettaire beeld. Dit zal de doelmatige inzet van mensen en middelen (vaste en variabele kosten) en de sturing hierop bevorderen.

De afstemming op het conceptrapport was al doorlopen toen een nieuwe tabel werd toegevoegd waarin de aanbevelingen een weging kregen. Dit is een nieuwe werkwijze die Rijksbreed sinds 2014 wordt toegepast. Voor deze doorlichting was dit echter een verrassing voor EZ. FEZ van EZ heeft hierover in de afgelopen periode intensief gesproken met Financiën. In goed overleg zijn we hier samen uitgekomen, het voorliggende rapport representeert dat ook.

De directeur van DICTU heeft een formele bestuurlijke reactie op het rapport gegeven. Deze bestuurlijke reactie treft u eveneens integraal aan als bijlage bij deze brief. Het verheugt ons dat DICTU al met een aantal van de aanbevelingen aan de slag is.

Graag ontvangen wij uw reactie op de aanbevelingen en het rapport als geheel. Daarnaast wisselen wij ook graag met u van gedachten over de maatregelen die u naar aanleiding van de gezamenlijke aanbevelingen wilt nemen.

Deze gelegenheid benutten wij ook om de openbaarmaking van het doorlichtingsrapport te bespreken. Zoals beschreven in de Regeling agentschappen dient uw minister het doorlichtingsrapport DICTU integraal openbaar te maken. Tevens worden in het Financieel Jaarverslag Rijk (FJR) de belangrijkste aanbevelingen uit alle uitgevoerde doorlichtingen opgenomen, met een verwijzing naar de vindplaats van deze stukken. In het FJR wordt aansluitend verwezen naar www.rijksoverheid.nl¹ waar de doorlichtingsrapporten eveneens worden gepubliceerd.

Met vriendelijke groet,

Ministerie van Financiën
De Directeur Begrotingszaken,



Hillie Beentjes

Ministerie van EZ
De Directeur Financieel-
economische Zaken,

Niels Obbink

¹ <https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/rijksoverheid/inhoud/agentschappen>